

# EN QUÉ VAMOS

SEDE BOGOTÁ



PRESENTACIÓN DE RESULTADOS DE LA SEDE BOGOTÁ - GESTIÓN 2018

Informe de Gestión 2018  
Infraestructura y Patrimonio

## Infraestructura Física y Patrimonio: APOYO INDISPENSABLE PARA LA ACADÉMIA

### *Infraestructura, laboratorios, tecnología y patrimonio*

La Sede Bogotá tiene como propósito mejorar y renovar la infraestructura física y tecnológica de soporte y de gestión amable con el medio ambiente de la ciudad universitaria, que permita el desarrollo e integración de las actividades misionales en condiciones comparables a las de otros campus de instituciones de educación superior del mundo.

**Palabras clave:** Infraestructura, tecnología, laboratorios, seguridad electrónica, patrimonio.



## Programas Estratégicos

FORTALECIMIENTO DE LA  
INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y TECNOLÓGICA.

UTILIZACIÓN DE NUEVAS TECNOLOGÍAS  
PARA EL FORTALECIMIENTO DE LAS  
FUNCIONES MISIONALES.

CONSOLIDACIÓN DEL PATRIMONIO  
CIENTÍFICO, CULTURAL, HISTÓRICO Y  
DOCUMENTAL DE LA UNIVERSIDAD  
NACIONAL DE COLOMBIA.

**PROGRAMA:**

# FORTALECIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y TECNOLÓGICA.

## Fortalecimiento de la infraestructura física de la Sede Bogotá para el desarrollo e integración de las funciones misionales.

**D**urante 2018, la infraestructura ha contado con una inversión de **28.410 millones de pesos**, para modernizar cerca de **29.738 m2** en estudios y diseños, mantenimiento, reforzamiento estructural en obras menores y reparaciones locativas y obras nuevas del campus para espacio público y Edificaciones, **se ejecutaron \$ 23.026 millones de pesos**, que corresponden al **81%** de los recursos asignados.

Durante esta vigencia, se intervinieron **1.385 m2** de nuevas obras en espacio público por valor de **\$845 millones de pesos** y 5 interventorías por **\$103 millones**, distribuidos así:

**Terminados:**

- 62 m2 Intervención de las porterías vehiculares del Campus Universitario, carrera 45 (16 m2), Calle 53 (15 m2).

**En ejecución:**

- 535 m2 de parcheo y bacheo de vías, acceso parqueadero de la Facultad de Odontología y el anillo vial interno entre las Facultades de Odontología y Enfermería.
- 500 m2 de la construcción de la cancha múltiple en el Centro Agropecuario Marengo.
- 46 m2 de la intervención de las porterías vehiculares del Campus Universitario: (38 m2) Capilla Norte y (8 m2) Capilla Sur.
- 242 m2 de cerramiento del Edificio 301 de Bellas Artes.

Se intervinieron **10.444 m2**, por valor

de **\$6.340 millones** y 140 solicitudes de **obras menores atendidas** y 20 edificaciones intervenidas en **reparaciones locativas y obras finalizadas y la adquisición de equipos y mobiliario** distribuida así:

**Terminados:**

- 240 m2 de la intervención de las oficinas de profesores y salones de danza y teatro del IPARM.
- 2.843 m2 de cubiertas: Edificio de Posgrados de Ciencias Humanas Zona-A (Instituto de Investigación en Educación y Zona-B Auditorio Virginia Gutiérrez), Odontología, Química, Auditorios Auxiliares Edificio Uriel Gutiérrez y Ciencias Económicas.
- 1.630 m2 intervención Edificios por la ola invernal.
- 386 m2 intervención Auditorios auxiliares Edificio Uriel Gutiérrez.



**29.738 m2 en estudios y diseños, mantenimiento, reforzamiento estructural en obras menores y reparaciones locativas y obras nuevas.**



- 140 solicitudes atendidas en obras menores que fueron priorizadas.
- 20 Edificaciones: Instituto de Genética, Francisco de Paula Santander, Medicina Veterinaria y de Zootecnia, Lenguas extranjeras, Medicina, Instituto de Ciencias Naturales, Museo de Arte, Manuel Ancizar y Biblioteca Central. Química y Ciencias Humanas, intervenidas en reparaciones locativas: mantenimiento de cubiertas, limpieza de canales, reparación de baterías sanitarias y adecuación de salones.
- 2.659 m2 de intervención del **Edificio Administrativo y de Bienestar Estudiantil y Profesoral del**

**Hospital Universitario**, por valor de **\$2.493 millones** en obras en el área interna y externa en acabados extramurales, red eléctrica, iluminación, red de voz y datos, sistema de detección de incendios, control de acceso, seguridad electrónica y control y red hidrosanitaria. Se realizaron acabados arquitectónicos para el primer y segundo piso. Se adecuó el espacio físico para albergar el Datacenter. Y en **equipos no especializados** del Edificio Asistencial del Hospital, se invirtieron: **\$ 232 millones**: televisores, CPU's, un servidor, un brazo para cámara y pantallas, se adquirieron en mobiliario: 18 camas con sus respectivos colchones.

**En ejecución:**

- 26 m2 de intervención en la adecuación baterías sanitarias de los talleres de mantenimiento - transportes.
- 116 m2 de intervención en las baterías de baños de hombres, mujeres, discapacitados y depósito (6 m2) del Auditorio León de Greiff, Edificio 104.
- 450 m2 de adecuación de espacios de la Dirección Nacional de Personal y Dirección de Personal Sede.
- 694 m2 de recuperación de cubiertas (Zona-C: Biblioteca y Zona-K: cuarto técnico) Edificio Rogelio Salmona.

- 1.300 m2 de construcción del espacio de Bienestar y Cultura Sede Bogotá – Fase I, ubicado al lado del edificio de la antigua torre de enfermería.
- 100 m2 de intervención modelo integrado para la construcción de puntos de café y nodos de información para el campus



### Nuevo Edificio de Aulas en construcción 5.507 m2

En **nuevas Edificaciones** se están interviniendo **5.507 m2 del Edificio de Aulas**. El proyecto ejecutó **\$13.657 millones** en el 2018, para las etapas: preliminares, excavación y cimentación. Además, se trasladó la red hidrosanitaria encontrada en el predio y la red de fibra óptica que interfería con las actividades de construcción. Se tiene proyectado la finalización de la obra en el 2020.

**Nuevo Edificio de la Facultad de Artes, 29.082 m2.** En la primera fase, fue aprobada **la viabilidad técnica del proyecto**, por parte del Ministerio de Educación Nacional – MEN, a través de la Financiera de Desarrollo S.A. – FINDETER, por un monto de \$70.000 millones. En la Fase I, la obra constará: excavación, cimentación, estructura, redes técnicas y cerramiento de todo el conjunto: plataforma y edificios: A, B y C; y la Fase II. Obras exteriores y acabados internos de todo el conjunto.



## Estudios y diseños de espacio público e intervenciones físicas

Se elaboraron 7.639 m2 en estudios y diseños por valor de \$1.918 millones e interventorías por \$164 millones, distribuidos así:

### Terminados:

- 1.320 m2 Estudio y diseño de espacio público en el acceso por la calle 53 y el ICONTEC.
- 1.500 m2 Estudios y diseños planta de peletizado y poscosecha en Marengo.
- 529 intervenciones de obras menores priorizadas en estudio y diseños.

### En ejecución:

- Planta de tratamiento de agua para usos o fines agropecuarios, La Ramada.
- 3 tanques de almacenamiento de 30 m3 cada uno, instalados e interconectados y planta de tratamiento de aguas residuales para el Centro Agropecuario Marengo – CAM.
- Planta de tratamiento de agua para usos agropecuarios.

- Adecuación y mantenimiento de canales internos para el funcionamiento del sistema de riego y drenaje para el Centro Agropecuario Marengo - CAM.
- 3.308 m2 Diagnóstico para la recuperación y reforzamiento del Edificio 201 Facultad de Derecho y Ciencias Políticas.
- 1.511 m2 ajuste a los diseños para la puesta en funcionamiento y terminación del Bloque A - Edificio de Investigación del Hospital Universitario.



## Plan Especial de Manejo y Protección – PEMP.

De igual manera, se avanzó en el **Plan especial de Manejo y protección –PEMP**: proyecto estratégico para la Sede en el cual se desarrollaron las etapas de síntesis de diagnóstico e implementación de las acciones del PEMP; se contó con una inversión de **\$587 millones**. En las etapas se evaluó la información existente y se consolidó la documentación base para su diagnóstico, trabajo en conjunto con varias dependencias de la Sede, con el objetivo de crear un campus inteligente y sostenible a través de acciones en la estructuración e implementación de **5 planes derivados**.

- Recuperación Integral de Bienes de Interés Cultural BICs.
- Recuperación de la habitabilidad y mantenimiento preventivo de edificios.
- Plan Maestro de Oferta Alimentaria.

- Plan de Modernización y Gestión Eficiente de Laboratorios.
- Plan manejo ambiental.

Además, se generaron otros planes en temas como son: nuevas construcciones, espacio público, modernización, actualización de las redes y servicios. **Se definieron 7 ejes estructuradores** para el PEMP: Activación patrimonial y reintegración de los campus a la actividad ciudadana, integración de los comodatos a la Ciudad Universitaria Bogotá, rescate, restauración y preservación del trazado del predio de la Ciudad Universitaria Bogotá, resignificación y conservación del espacio central de la Ciudad Universitaria Bogotá, política de espacio público y movilidad en función de la actividad académica, proyectos estratégicos internos y de articulación con la ciudad y modelo urbano de articulación con los proyectos de mayor impacto dentro del Plan de Ordenamiento Territorial -POT Bogotá.

Adicionalmente, se realizó el **plan de divulgación del patrimonio, comunicación y participación ciudadana**, a través de Unimedios, la Oficina de Planeación

y Estadística - OPE y el proyecto Somos-Campus; se efectuaron **14 actividades con la comunidad** entre reuniones y talleres, en el marco de la norma prevista para la aprobación del PEMP. Igualmente, se está trabajando con Unimedios en el desarrollo de un software que permitirá a los usuarios consultar la información estadística y de georeferencia de los espacios y acciones de la Sede.

## Gestión de licencias y permisos:

Se gestionó la solicitud de permiso ante el Ministerio de Cultura y la licencia de construcción por **1.300 m2** para el Espacio de Bienestar y Cultura, que contará con los servicios de librería, Tienda Universitaria, 2 puntos de café y zonas de servicios complementarios. La licencia reforzamiento de estructuras, modificación, demolición parcial área sur-oriental del Ed. Torre Central y licencia de construcción reforzamiento estructural y demolición parcial Ed. 301 antiguo edificio de Arquitectura.



**Desarrollo del diagnóstico e implementación del Plan Especial de Manejo y protección – PEMP: 7 ejes estructurales definidos y 5 planes derivados**

## Gestión de laboratorios

En 2018, los laboratorios contaron con una inversión de **\$7.510 millones**, de los cuales se ejecutaron **\$6.481 millones**, correspondientes al **86% de los recursos asignados**. Estos fueron destinados principalmente para desarrollar las siguientes acciones:

- Divulgar el proceso de Gestión de Laboratorios a través de redes sociales e implementación de planes de mantenimiento y buenas prácticas, como estrategia de comunicación.
- Cofinanciar auditorías externas para los laboratorios de Análisis de Residuos de Plaguicidas-LARP de la Facultad de Ciencias y el Laboratorio de Genética de Poblaciones e Identificación del IGUN.
- Auditoría de renovación ISO 9001:2015 ante el Icontec del Laboratorio de Movimiento Corporal Humano de la Facultad de Medicina.
- Se adelantó actualización de la información de los laboratorios en HERMES, información sobre las condiciones de infraestructura, equipos y uso de los laboratorios, sobre los laboratoristas en los

ámbitos de Sistema de Metrología, buenas prácticas, modernización y mantenimiento de equipos para los laboratorios de la Sede.

- **156 muebles adquiridos** para apoyar 6 laboratorios de las Facultades.
- **5 laboratorios de Facultades** apoyados en adecuaciones locativas.
- **40 laboratorios** apoyados en mantenimiento de equipo de Facultades.
- **96 laboratorios** atendidos con buenas prácticas –BLP.
- **249 directrices técnicas** discriminadas: 35 para compra de mobiliario de laboratorios; 14 para obra civil; para compra de equipo; 102 para mantenimiento.
- **899 servicios** de mantenimiento realizados por el taller.
- **2 nuevos laboratorios creados**: 1) Metrología Dimensional, 2) Innovación para la Paz – (Cofinanciación Trust for the Américas- Fondo Nacional de Extensión Solidaria), cuenta con mobiliario, paneles y equipos.

**281 equipos nuevos adquiridos para apoyar 54 laboratorios de Facultades.**



Cantidad	Descripción
5	Con <b>acreditación vigente</b> .
2	<b>Con certificación</b> - Normas 9001 vigente.
25	Laboratorios <b>habilitados por la Secretaría de Salud</b> vigente.
3	Laboratorios <b>certificados por el ICA</b> vigente.
448	Laboratorios con registro de sustancias y productos químicos.
22	Equipos con radiación ionizante.
6	Laboratorios Interfacultades.
100	Laboratorios de docencia.
95	Laboratorios de investigación.
7	Laboratorios de extensión.
248	Laboratorios mixtos (Docencia, Investigación y Extensión).

Fuente: Dirección de Laboratorios 2018



**74 Laboratorios intervenidos en mantenimiento, reparaciones locativas, mobiliario, materiales y suministro.**

**PROGRAMA:**

# UTILIZACIÓN DE NUEVAS TECNOLOGÍAS PARA EL FORTALECIMIENTO DE LAS FUNCIONES MISIONALES



**2.007 millones de pesos destinados al soporte tecnológico.**

En 2018, la Oficina de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones – OTIC contó con una inversión de \$2.082 millones pesos, de los cuales se ejecutaron \$2.007 millones pesos, que corresponden al 96% de los recursos asignados.

Se amplió en 6% la cobertura de la red de datos, que favoreció a 40 edificios en la Sede y se tramitó la adquisición e implementación de una solución tecnológica para el mejoramiento de las condiciones eléctricas y ambientales del datacenter. Y la implementación de escritorios virtuales en las unidades administrativas en la Sede Bogotá.

Además, se destacaron las siguientes cifras:

Cantidad	Descripción
4.455	<b>Videoconferencias</b> programadas para todas las sedes de la Universidad, 1.393 corresponden a clases del programa PEAMA, 2.699 a eventos administrativos y académicos y 363 grabaciones videos.
26	Proyectos de diseño de soluciones de videoconferencia y aulas TIC's e incluidos los proyectos del 150X150, incrementando en un 30%.
3.2%	Se incrementó las <b>solicitudes atendidas con la telefonía</b> en la Sede en 202.838.
99%	Disponibilidad en <b>funcionamiento servicios</b> : aplicativos, navegación a internet, autenticación de usuarios, portales, bases de datos académicas y científicas.
20%	Capacidad de <b>alojamiento a equipos servidores en el centro de cómputo OTIC</b> , facilitando a las Facultades y Dependencias en un entorno controlado y seguro.
\$1.789 millones	Adquisición de <b>infraestructura de procesamiento y almacenamiento</b> para el sistema de recuperación de desastres/ <b>50 servidores</b> Adquisición de <b>subsistemas, control de acceso, eléctrico y ambiental</b> para el fortalecimiento del <b>Data Center Centros de Cómputo/OTIC</b> . <b>60 escritorios virtuales</b> para los usuarios de las unidades Administrativas de la Sede.

Fuente: Oficina de Tecnologías de Información y Comunicaciones 2018



**85% de cobertura de la red inalámbrica interna y 80% cobertura al exterior de los edificios.**

**PROGRAMA:**

# CONSOLIDACIÓN DEL PATRIMONIO CIENTÍFICO, CULTURAL, HISTÓRICO Y DOCUMENTAL DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA.



**91 eventos culturales con más de 174.746 asistentes durante el año.**

**E**n 2018, la asignación de recursos de inversión fue de \$532 millones, de los cuales se ejecutaron \$526 millones que corresponden al 99% de la asignación. Se concentraron los programas y actividades en estrategias relacionadas con la cultura y el patrimonio reflejando un panorama equilibrado de la diversidad cultural de la nación y en conciertos y exposiciones internacionales, que vinculan de manera explícita las relaciones de la cultura nacional con la cultura universal. En ese sentido, se destacan los siguientes logros:

Cantidad	Descripción
378	<b>Colecciones intervenidas:</b> Recepción, estado de conservación, limpieza, restauración y montaje de piezas de las colecciones patrimoniales de la UN.
7	<b>Líneas de Exposiciones:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Programa Artes Visuales: producidas y comisionadas por la UN./Museo de Arte</li> <li>Proyecto Académico articulados a Facultades.</li> <li>Piezas de colección patrimonial/Museo de Arte y Claustro San Agustín.</li> </ul> Se contó con una participación de <b>100.536 asistentes</b> en las <b>exposiciones</b> de: <ul style="list-style-type: none"> <li>El Origen de la Noche, que hace parte de proyecto Selva Cosmopolítica.</li> </ul> 1) Participación con la muestra Prorregress, en la XII Bial de Shanghai, con la colaboración la nipona Yukie Kamiya y Wang Weiwei, procedente de China, 19 artistas participaron. Y se exhibe en el Museo de Arte de la Universidad Nacional. 2) Selva Cosmopolítica. Diálogo y creación colectiva de la macrocuenca amazónica. 3) Entre el arte y el cartel/ Claustro de San Agustín. 4) El Testigo. Memorias del conflicto armado colombiano en el lente y la voz de Jesús Abad Colorado/Claustro San Agustín. 5) DE BOCA EN BOCA. Laboratorio Cano/Museo de Arte 6) Laboratorio Cano 5
83	<b>Líneas programáticas:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Programas Orquestal Internacional (orquestas, ensambles, recitales, grupos de cámara, repertorio Filarmónica y Sinfónica).</li> <li>Programas Música Contemporánea.</li> <li>Funciones Programa Ciudad Abierta (Semana Universitaria, Festival Iberoamericano de Teatro, otros) / Lugar: Auditorio León de Greiff y Plaza Central</li> </ul> <b>Conciertos</b> en el Auditorio León de Greiff y otros espacios, que permitieron alcanzar una participación de <b>74.210 asistentes</b> .
33	<b>Escuela de Guías</b> , participación de estudiantes a diferentes modalidades para el desarrollo de actividades del Claustro San Agustín y Casa Jorge Eliécer Gaitán.

Fuente: Dirección de Patrimonio Cultural 2018

## Principales dificultades identificadas.

### Gestión

- No pueden ser atendidas de inmediato las solicitudes de Facultades y Dependencias recibidas en la Dirección de Ordenamiento y Desarrollo Físico-DODF, debido a la alta demanda de requerimientos en diseños y directrices técnicas.
- No se recibe retroalimentación de directrices técnicas y conceptos técnicos y no se informa si los trabajos fueron contratados, o se emitieron las respectivas órdenes de compra. Lo anterior, genera desarticulación en los procesos y dificulta en el seguimiento de los proyectos.

### Presupuesto

- Insuficiente los recursos que son asignados para atender los servicios y necesidades requeridas para los laboratorios y para la realización de proyectos culturales y patrimoniales, así como la modernización de la infraestructura de los escenarios culturales.
- Incumplimiento en algunos de los procesos con relación al concepto técnico, de acuerdo a lo estipulado por el Manual de Convenios y Contratos-MCC de la Universidad Nacional de Colombia, las obligaciones de la supervisión de los

contratos y/u órdenes contractuales ejecutadas desde las Oficina de Tecnologías de Información y las Comunicaciones - OTIC y la formalización de la liquidación por mutuo acuerdo.

### Personal

- La demanda sobrepasa el personal existente, con la necesidad de rechazar solicitudes ordinarias que llegan a la DODF, por falta de capacidad operativa.
- No se puede asegurar la continuidad en los procesos ni el alcance y cubrimiento de las actividades propias del proceso de Gestión de Laboratorios porque existe mucha rotación de personal.

### Infraestructura

- No se cuenta con los espacios e infraestructura, ni las adecuaciones óptimas para la gestión académica y la prestación de los servicios de Facultades, para el bienestar de profesores, estudiantes y el desarrollo de las actividades misionales.
- Carecimiento y obsolescencia de los recursos físicos: como equipos adecuados y licenciados de acuerdo a la normativa vigente.
- Puntos de acceso a los edificios y malla vial de los espacios aledaños de Facultades poco accesibles

para estudiantes con diversidad funcional u orgánica.

- Falta espacio físico adecuado para iniciación de actividades de los diversos grupos académicos e institucionales y deficiencias en el mantenimiento de las redes hidráulicas, impiden un óptimo servicio en los sanitarios de algunos baños, convirtiéndose estos en focos de contaminación y malos olores.

### Calidad

- Falta de articulación entre las Facultades y los laboratorios en las actividades de Calidad y Sistemas de Gestión de la Universidad.

### Mejoras en la gestión de los procesos y mejoras generadas hacia los usuarios

#### Servicio

- Se encuentra en actualización la página web, los procesos y procedimientos de la Dependencia de la División de Diseños, esto permitirá a los usuarios descargar el manual de directrices de mobiliario para su adquisición.

## Acciones correctivas o de planes de mejoramiento

### Gestión

- Mejoramiento de la gestión de contratación por parte de la Dirección de Laboratorios, con estrategias de comunicación y socialización.
- Construcción del manual de estándares de directrices técnicas, mobiliario y actualización de los procesos y procedimientos en la página web en el área de la División de Diseños de la DODF.
- Socialización con los responsables de ejercer la supervisión la “Cartilla para el Ejercicio de la Función de Supervisión e Interventoría de Contratos y Órdenes Contractuales” y demás disposiciones contenidas en el manual de convenios y contratos lo referente a la labor de supervisión.

### Infraestructura

- Se intervendrá el acceso a varios edificios a través de la construcción de rampas y se rellenarán los apozamientos de agua, por parte de la Sección de Mantenimiento de la Sede.
- Se reemplazarán las baterías de baños, donde requieran el cambio por el desgaste de las tuberías y se efectuará el mantenimiento de fachadas de las edificaciones.

- Se adecuarán los edificios para mejorar la distribución de espacios físicos con el fin de brindar mayor eficiencia en los servicios de formación, investigación y extensión.

### Tecnología

- Se diseñará y elaborará la nueva página web de la Dirección de laboratorios la Sede y se actualizará el Sistema de información, lo cual permitirá una mejor interacción con los usuarios.
- Ampliar la capacidad efectiva de la infraestructura de respaldo, procesamiento y almacenamiento de la información (NETAPP), de los servicios alojados en el centro de datos de la Hemeroteca Nacional Universitaria y la base de interconexión del sistema de redundancia de los servicios básicos.
- Se Implementará una propuesta para el mejoramiento de las salas de informática relacionado con renovación tecnológica de equipos y espacios para ofrecer un buen servicio.
- Se diseñará la propuesta de mejoramiento de la red inalámbrica de las Facultades (WIFI) en sus Fases II y III con el fin de ampliar cobertura y tiempos de respuesta.

### Calidad

- Desarrollo de la Red de L
- Laboratorios de Acreditación y Sistemas de Gestión-SG, que busca generar estrategias que conlleven al desarrollo de oportunidades a los laboratorios.
- Optimización de los servicios que presta la dependencia hacia los usuarios de los laboratorios.
- Implementar y adoptar un documento tipo lista de chequeo, donde se relacionen todos los requisitos previos a la solicitud de orden contractual ante la Oficina de Contratación de la sede.

### Cultural

- Fortalecer la gestión de alianzas con entidades nacionales e internacionales para el aprovechamiento óptimo de los recursos, el desarrollo de proyectos artísticos y colecciones patrimoniales.
- Fortalecer la gestión de portafolios de servicios que presta la Dirección de Patrimonio Cultural -DPC a la comunidad académica y universitaria.